



PLANEJAMENTO E ESTRATÉGIA



POLÍCIA MILITAR
POR TODO O PARÁ



ESTADO-MAIOR GERAL

O Estado-Maior Geral (EMG) é o órgão de Direção Geral responsável por fazer cumprir as ordens do Comandante, planejando, coordenando, organizando, controlando e fiscalizando todas as atividades da Corporação com auxílio da elaboração de doutrina, resoluções, diretrizes, planos e ordens. Além de assessorar o Comando no pensar estrategicamente a PMPA, analisando cenários, observando situações conjunturais e elaborando estudos para apoiar a tomada de decisão nos assuntos referentes às áreas de pessoal, legislação,



inteligência, gestão do conhecimento, operações, ensino, logística, tecnologia, comunicação, orçamento e da qualidade, em consonância com a missão institucional e a política de segurança pública e defesa social do Estado, por intermédio das sete seções que o compõem.

O EMG é chefiado pelo Coronel QOPM Marcelo Ronald Botelho de Souza e tem como subchefe o Coronel QOPM Silvío Rogério Franco de Araújo. A sede está localizada no Quartel do Comando-Geral.



Efetivo do Estado-Maior Geral.



Política de Gestão de Pessoas e Legislação – PM/1



Efetivo da 1ª Seção.

A 1ª Seção do EMG é responsável pelo controle e acompanhamento da gestão de pessoas e da saúde biopsicossocial, pelas propostas de alteração do efetivo e da legislação interna da Corporação.

É composta pelas Subseções de Planejamento de Pessoal, Planejamento da Saúde Biopsicossocial e de Legislação. A PM/1 é chefiada pelo Major QOPM Ildelfonso Gonçalves Hannemann.

Corporação

A Polícia Militar do Pará possui um efetivo de 14.585 policiais militares em serviço ativo, sendo 1.001 Oficiais e 13.584 Praças.

Além do efetivo em serviço ativo, a PMPA pode contar com a mão de obra qualificada de policiais da Reserva Remunerada (Veterano) que aderem ao programa de convocação (Lei Complementar n.º 142/2021) que permite a contratação de policiais militares veteranos, podendo prestar serviço até o limite de 65 anos de idade.

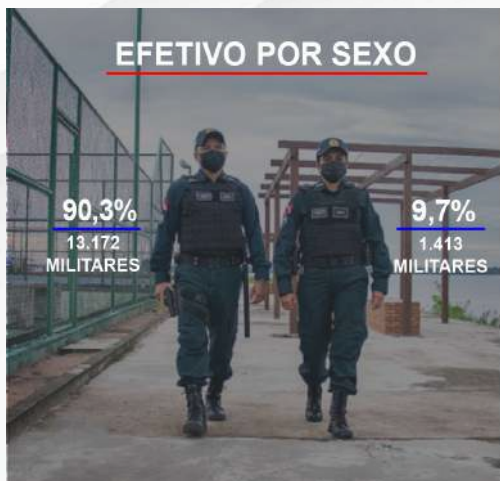
Atualmente, há 547 policiais militares

da reserva remunerada contratados como convocados atuando em funções de assessoria, guarda de quartéis e nas sedes e órgãos dos poderes da União, do Estado e dos Municípios. Além do pessoal veterano, existe um corpo civil de 737 jovens oriundos do programa “Serviço Civil Voluntário”, que desenvolvem atividades nos quartéis da PMPA, conforme atribuições previstas na Lei Federal n.º 10.029, de 20 de outubro de 2000, e no Decreto Estadual n.º 1.297, de 18 de outubro de 2004.

EFETIVO - PMPA

POSTO/GRADUAÇÃO	MASCULINO	FEMININO	TOTAL
Coronel	87	02	89
Tenente-Coronel	166	09	175
Major	200	31	231
Capitão	80	38	118
1º Tenente	184	16	200
2º Tenente	154	34	188
Aluno Oficial	04	10	14
Sub-Tenente	436	34	470
1º Sargento	797	48	845
2º Sargento	1.883	157	2.040
3º Sargento	3.373	277	3.650
Cabo	3.435	486	3.921
Soldado	2.353	261	2614
Aluno CFP	20	10	30
TOTAL	13.172	1.413	14.585

Fonte: SIGPOL, 2021.



Fonte: PM/1.

Divisão por Religião

A tropa apresenta diversidade religiosa. Destacam-se 7.985 policiais que se declaram católicos (55%), 4.673 policiais evangélicos (32%) e 1.064 policiais sem religião (7%).

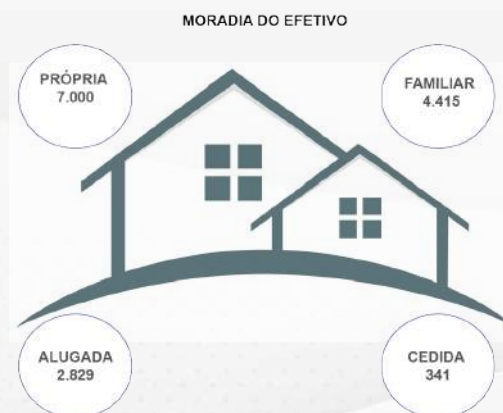
Classificação por Religião

Católico	7.985	Umbandista	12
Evangélico	4.673	Budista	5
Sem religião	1.064	Politeísta	5
Anglicano	461	Ortodoxo	3
Ateu	217	Mulçumano	2
Espírita	142	Hinduísta	1
Judeu	14	Taoísta	1

Fonte: SIGPOL PMPA, 2021.

Moradia do efetivo

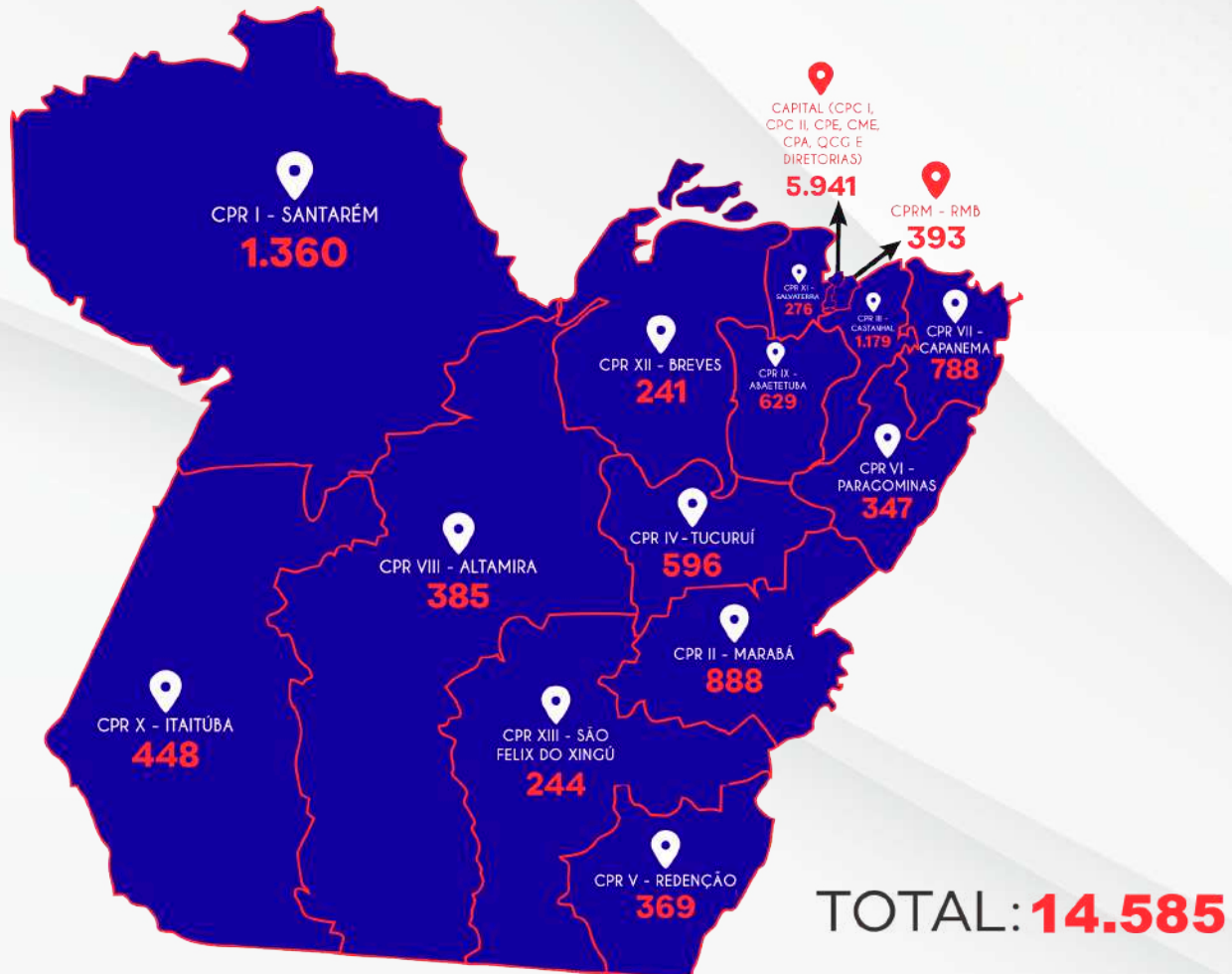
Os tipos de moradia dos policiais militares compreendem: própria (7.000), familiar (4.415), alugada (2.829) e cedida (341).





Distribuição do efetivo por Região Operacional

O efetivo da PMPA está distribuído em regiões operacionais por todo o Estado compreendendo os comandos da capital e do interior.



Fonte: SIGPOL / DEZ 2021.

Principais Leis Publicadas em 2021

A PM/1 coordenou a elaboração da Lei n.º 9.387/2021 que modificou a legislação interna da PMPA no que diz respeito à remuneração dos policiais militares; ao ingresso e à promoção de oficiais e praças; ao Estatuto dos Policiais Militares e ao Código de Ética e Disciplina da Polícia Militar do Pará (PMPA).

No mesmo período, foi realizado um estudo técnico acerca da criação do Sistema de Proteção Social dos Militares do Estado Pará, que teve como resultado a Lei Complementar Estadual n.º 142/2021. O sistema de proteção, que abrange os Policiais Militares e os Bombeiros Militares ativos, inativos e seus pensionistas, é o conjunto de regras referentes à reserva remunerada, reforma e pensão dos militares do Estado do Pará.



Política e Planejamento de Gestão do Conhecimento - PM/2

A 2ª Seção do EMG é responsável pela orientação, coordenação, supervisão, planejamento da política de inteligência, a análise criminal e a estatística institucional. Realiza, ainda, o acompanhamento, a proposição e a avaliação das políticas de produção de conhecimento na PMPA, encarregada da produção do Anuário e da Revista Científica da corporação.

É constituída pelas Subseções de Análise Estratégica, Segurança Orgânica e de Pesquisa. A PM-2 é chefiada pelo Tenente-Coronel QOPM Ronaldo Braga Charlet.

Seminário Virtual de Gestão Estratégica



Subchefe do EMG, Coronel QOPM Silvío durante o seminário.

A PM/2 organizou o 1º Seminário Virtual de Gestão Estratégica com o objetivo de gerar e compartilhar experiências no âmbito da Corporação.

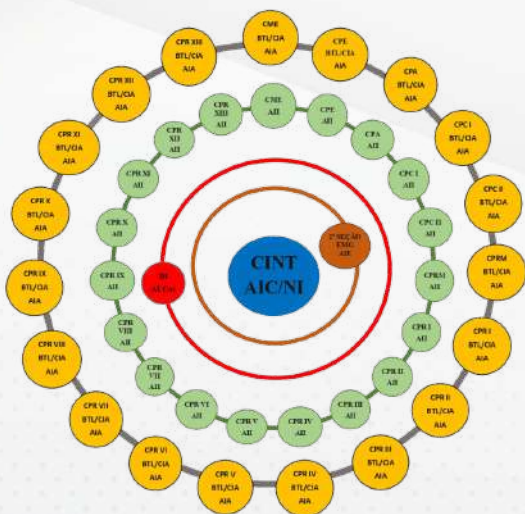
O tema foi “Estado-Maior Geral pensando a PMPA do amanhã” e contou com a participação de palestrantes de atuação reconhecida no campo operacional, administrativo e técnico-científico das Polícias Militares dos estados de São Paulo, Minas Gerais, Santa Catarina e Pará, no período de 28 de junho a 02 de julho.

Os principais assuntos debatidos foram o planejamento estratégico, a produção e difusão do conhecimento, a segurança e a ordem pública, a captação de recursos, o novo perfil profissiográfico do policial militar e a operação “Polícia Mais Forte”, que reduziu os índices de criminalidade no Pará e o reconhecimento das boas práticas realizadas nas diversas corporações.

Ao todo, participaram 182 policiais militares do Pará, 08 de outros estados e 04 bombeiros militares paraenses, além de professores da Universidade Federal do Pará (UFPA) e do Instituto de Ensino de Segurança do Pará (IESP).

Planejamento e Coordenação do SIPOM

SISTEMA DE INTELIGÊNCIA DA POLÍCIA MILITAR (SIPOM)



AIC - Agência de Inteligência
AIE - Agência de Inteligência Estratégica
AII - Agências de Inteligência Intermediária
AIA - Agências de Inteligência de Área
AICor - Agência de Inteligência
NI - Núcleos de Inteligência

A Instituição teve mais um avanço na área do conhecimento com o Sistema de Inteligência Policial Militar (SIPOM), regulamentado pelo Decreto n.º 1.997/2021, planejado e coordenado pela 2ª Seção do EMG.

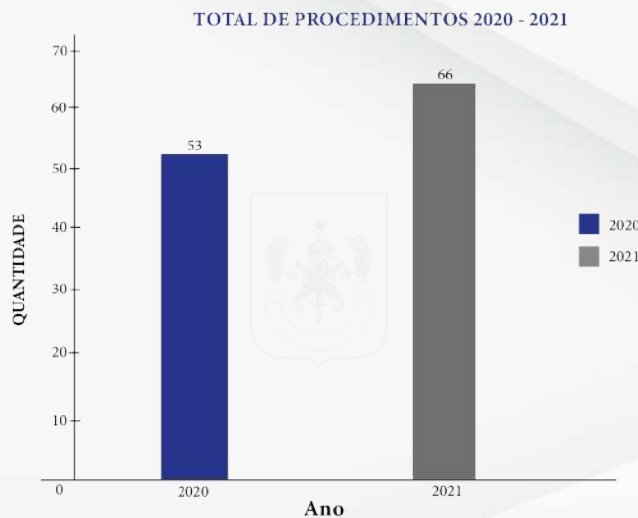
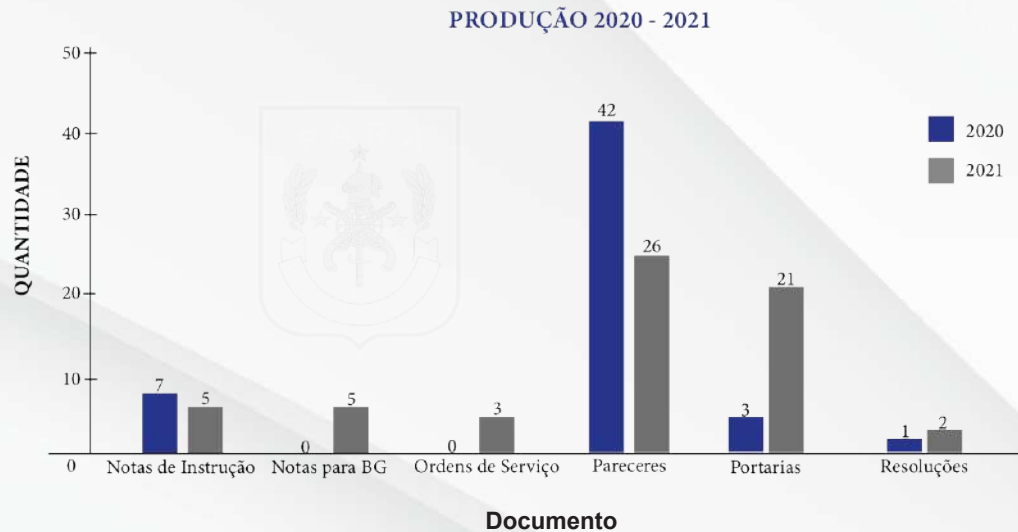
O Sistema coordena e integra as atividades de Inteligência da Corporação em níveis estratégico, tático e operacional, fornecendo subsídios ao Comando para a tomada de decisões no campo da atividade preventiva, mediante a obtenção, a análise, a difusão e a salvaguarda de conhecimentos voltados ao assessoramento da atividade de polícia ostensiva.



Política e Planejamento de Preservação da Ordem Pública - PM/3

A 3ª Seção é responsável pela avaliação, planejamento e controle das ações operacionais da atividade-fim, das doutrinas e de políticas de ensino.

É composta pelas Subseções de Doutrinas, de Metodologias Preventivas e Repressivas, e de Formação Inicial e Continuada. A PM/3 tem como chefe o Tenente-Coronel QOPM Cassius Alessandro de Oliveira Lopes.



Produção

A PM/3 colaborou na construção do Manual de Motopatrulhamento dos Batalhões Águia, na reformulação das matrizes curriculares do Curso de Formação de Oficiais (CFO) e do Curso de Formação de Praças (CFP), por meio das Resoluções n.º 284 e n.º 285 do ano 2021, respectivamente.

Política e Planejamento de Logística - PM/4

A 4ª Seção é responsável pela política de logística compreendendo as atividades relacionadas aos suprimentos, à hospitalização, ao transporte, à manutenção, aos serviços e à consolidação dos dados estatísticos logísticos. Tem também a responsabilidade pela política de estudo e administração de material bélico, tecnologia da informação e comunicações, pela

elaboração de estudos sobre a prioridade de distribuição de materiais e a realização de obras da Corporação.

É composta pelas Subseções de Estudo e Administração de Material Bélico; Subseção de Logística; e Subseção de Tecnologia da Informação e Comunicações. A PM-4 tem como chefe o Tenete-Coronel QOPM Marcelo de Araújo Prata.

PRODUÇÃO PM/4

ANO	AÇÕES DESENVOLVIDAS NA PM4 - 2020/2021	SITUAÇÃO
2020	Confecção de 17 termos de movimentação de bens (EPI)	-
2020	Elaboração de proposta de distribuição de HT's	Pronto
2020	Elaboração de proposta de distribuição de carabinas Cal. 556	Pronto
2020	Levantamento de necessidade de pistola TASER	Pronto
2020	Elaboração de termo de referência (equipamentos de informática)	Pronto
2020	Nota técnica (aquisição de materiais para combate à pandemia)	Pronto
2020/2021	Levantamento de necessidade de ar-condicionado	Pronto
2020/2021	Levantamento de necessidade de extintor de incêndio na PMPA	Pronto
2020/2021	Levantamento de necessidades de mobília na PMPA	Pronto
2020/2021	Levantamento de coletes balísticos vencidos e a vencer	Pronto
2020/2021	Levantamento de necessidade de computadores e notebooks na PMPA	Pronto
2020	Levantamento de necessidade de Rádios HT na PMPA	Pronto
2020	Levantamento de necessidade de motocicletas na PMPA	Pronto
2020	Levantamento de necessidade de câmeras corporais e Estações (licitação SEGUP)	Pronto

Fonte: PM/4-EMG, 2021.

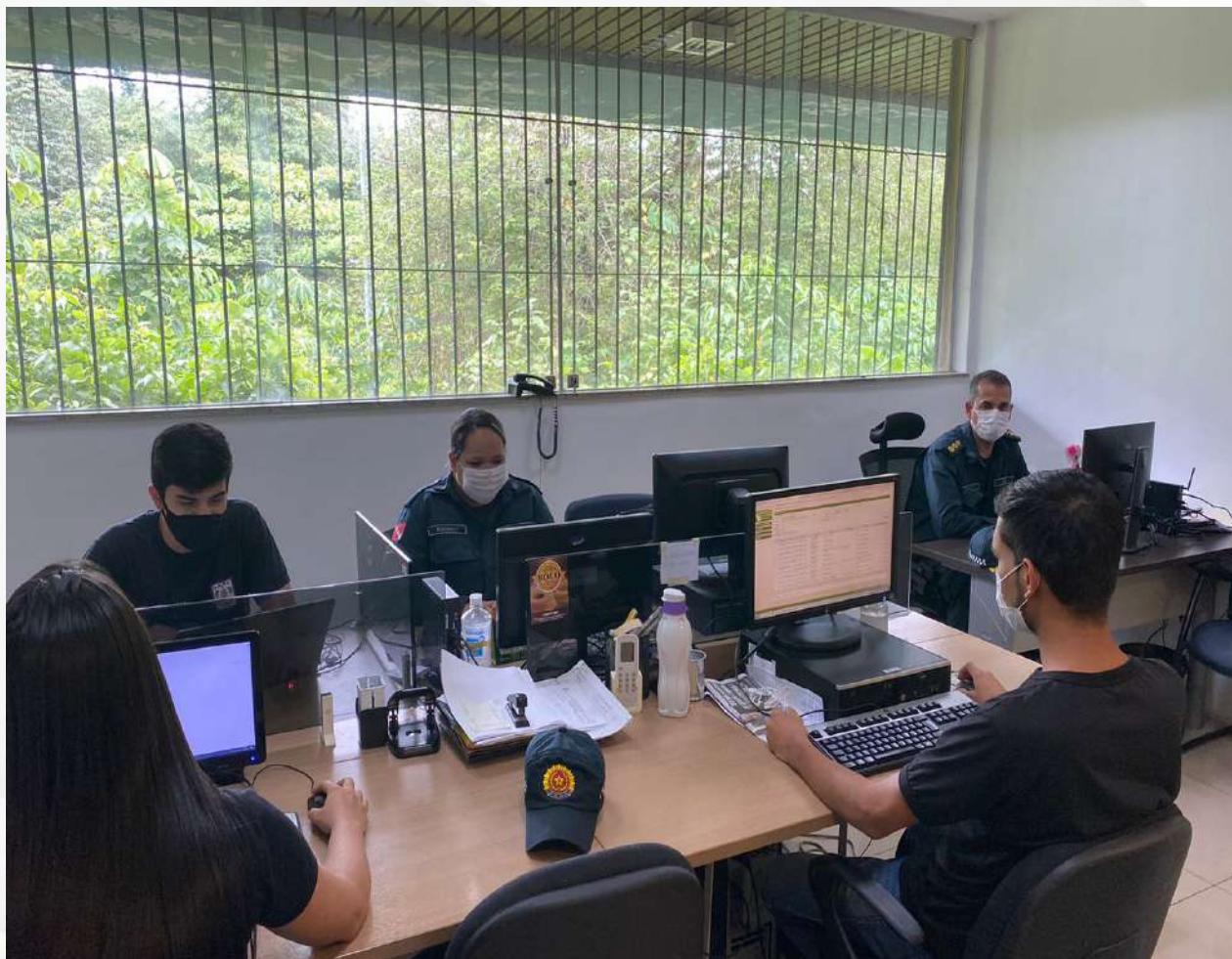
ANO	AÇÕES DESENVOLVIDAS NA PM4 - 2021	SITUAÇÃO
2021	Levantamento geral da carga do EMG	Pronto
2021	Levantamento das unidades que utilizam os serviços de telefonia fixa para atendimento	Pronto
2021	Proposta para padronização do espaço físico dos CPRs	Pronto
2021	Proposta de alteração do RUPM (APM)	Em andamento
2021	Proposta de alteração do RUPM (CFAP)	Em andamento
2021	Parecer técnico (capa de colete-Tática Modular)	Pronto
2021	Levantamento de necessidade de material de limpeza (Licitação)	Pronto
2021	Levantamento de necessidade (aquisição de Fuzil de Assalto cal. 762)	Pronto
2021	Levantamento de necessidade de consumo de combustíveis da PMPA (Licitação)	Pronto
2021	Encaminhamento ao IGPM do mapa de Material Bélico de PMPA	Pronto
2021	Confecção de 13 termos de Movimentações de Bens (EPI)	-
2021	Cotação para locação de Viataturas semiblandadas	-
2021	Cotação para locação de Viataturas com câmeras	-

Fonte: PM/4-EMG, 2021.



ANO	AÇÕES DESENVOLVIDAS NA PM4 NOS ULTIMOS 5 ANOS	SITUAÇÃO
2016	Elaboração do mapa geral anual de armamento da PMPA	Pronto
2017	Elaboração do mapa de equipamento (Coletes/Algemas)	Pronto
2017	Elaboração do mapa anual de munição química	Pronto
2018	Levantamento de necessidade de mobília para a PMPA	Pronto
2018	Termo de Referência para a aquisição de pistolas .40 S&W	Pronto
2018	Termo de Referência para aquisição de escudos balísticos	Pronto
2018	Termo de Referência para aquisição de coletes balísticos	Pronto
2018	Planilha de custos de construção/reforma das unidades da PMPA	Pronto
2019	Elaboração do plano estratégico de aquisição de produtos controlados de uso restrito (PCE)	Pronto
2019	Elaboração do projeto de padronização de móveis da PMPA	Pronto
2019	Elaboração de novo Regulamento de uniformes da PMPA	Pronto
2019	Levantamento de Telemática da Corporação (situação e necessidade/ Desktop, nobreak, impressora, roteador e notebook)	Pronto

Fonte: PM/4-EMG, 2021



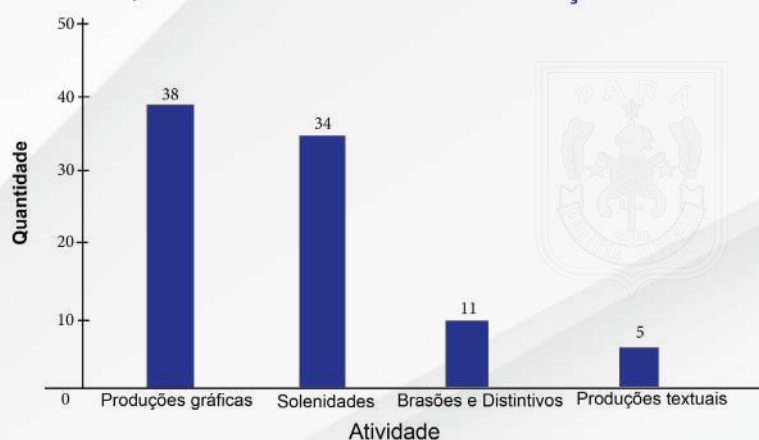
Efetivo do PM/4-EMG



Comunicação Interna e Eventos Institucionais - PM/5

A 5ª Seção é responsável pela comunicação organizacional, relações públicas e a integração comunitária. Tem também a responsabilidade pela coordenação de solenidades, de desfiles e de eventos institucionais, em conjunto com a Assessoria de Comunicação (ASCOM), na relação com a imprensa na divulgação das ações da tropa, na atualização do site da Corporação, na criação de peças publicitárias e outras funções. É composta pelas seguintes Subseções: Comunicação Interna, Relações Públicas, e Integração Comunitária. A PM-5 tem como chefe a Major QOPM Kátia Vanessa Coutinho Chaves.

QUANTIDADE DE EVENTOS E PRODUÇÕES - 2021



Fonte: PM/5 - EMG, 2021.

Láurea do Mérito Operacional



A Láurea do Mérito Operacional foi criada através da Portaria n.º 043/2021 – GAB. CMD constante no BG n.º 030, de 12 de fevereiro de 2021 em parceria com a 1ª Seção do Estado-Maior Geral conforme competência discriminada no Art. 24, inciso VII do Decreto n.º 1.625, de 18 de outubro de 2016 que trata da elaboração de normas que versem sobre assuntos relativos à política motivacional e da meritocracia da tropa, aliada à competência desta 5ª seção que, na sua essência, trabalha a comunicação organizacional visando a manutenção de uma boa imagem da Corporação perante o público interno e externo.

As ações meritorias, objetos do galardoamento, são aquelas em que o policial militar atua de forma exemplar e positiva, sendo atitudes corajosas e audaciosas, dentro dos limites normais do cumprimento do dever na esfera de suas atribuições profissionais.

A Láurea em formato quadrangular na cor vermelha e com bordas na cor dourada, ao centro e, na cor azul o mapa do Estado do Pará simbolizando a presença da Polícia Militar em todo o território paraense. As garruchas bucanéiras na cor dourada, ao centro, representam as Polícias Militares do Brasil.



Planejamento e Orçamento - PM/6

A 6ª Seção é responsável pela elaboração de planos, diretrizes, resoluções, ordens e instruções, em especial, os relativos à política orçamentária da Corporação, sendo a política de projetos, a captação de recursos e o planejamento estratégico. É composta pelas subseções de Planejamento Orçamentário Institucional; de Avaliação e Acompanhamento da Execução Financeira; e de Planejamento Estratégico. A PM-6 é chefiada pelo Tenente-Coronel QOPM Alessandro César Capistrano Neves.

Evolução do Orçamento no período de 2016 a 2021

A Segurança Pública nos últimos anos foi posta como prioridade de Governo, ao lado da Educação e da Saúde. A Polícia Militar, por ser o maior órgão do Sistema de Segurança Pública e Defesa Social do Estado do Pará, é a instituição que requer grande parte dos investimentos destinados ao setor, conforme demonstrado no gráfico de evolução orçamentária abaixo:



Fonte: SIGPLAN-OGE 2016-2021

A Polícia Militar do Pará realiza a gestão orçamentária e financeira com o objetivo de assegurar a execução de acordo com a orçamento, alinhado ao Plano Plurianual (PPA), Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e Lei Orçamentária Anual (LOA), instrumentos previstos na lei utilizados pelos órgãos públicos para o planejamento orça-

mentário. Em 2016, o orçamento da PMPA foi de R\$ 1.074.033.962,30 e no ano de 2021 o valor totalizou R\$ 1.492.786.676,68, constituindo uma diferença de R\$ 418.752.714,38, correspondendo ao incremento de 39% no orçamento referente ao período de 2016 a 2021.

Orçamento da PMPA em 2021

O Governo do Estado, em 2021, disponibilizou o orçamento da ordem de 1,5 bilhão de reais à PMPA para o cumprimento de sua missão institucional. Tais recursos financeiros foram utilizados no pagamento das despesas de pessoal, de custeio para a manutenção de contratos de serviços, na construção e reforma de quartéis, e na aquisição de armamento e equipamentos.

ORÇAMENTO DA PMPA - 2021				
Grupo de despesa	Inicial (R\$)	Real (R\$)	Empenhado(R\$)	Liquidado (R\$)
Investimento	8.284.585,00	58.657.890,25	37.405.882,25	21.607.999,01
Outras despesas correntes	398.087.475,00	418.787.070,21	183.476.013,28	160.555.825,79
Pessoal e encargos sociais	1.113.435.436,00	1.015.341.715,69	1.015.353.763,65	1.015.277.474,15
TOTAL	1.519.807.496,00	1.492.786.676,68	1.236.235.659,13	1.197.441.298,95

Fonte: SIGPLAN - OGE 2021.

Captação de Recursos

A PMPA desenvolveu ações de captação de recursos por meio de Termos de Execuções Descentralizadas (TED), Emendas Parlamentares e Convênios, junto a diversos órgãos das esferas federal e estadual e junto a parlamentares da bancada paraense, como estratégia de incrementar o orçamento e melhor apa-

relhar a Corporação. O resultado desse esforço, foi o volume de recursos captados que totalizou R\$ 8.624.748,22 (oito milhões, seiscentos e vinte e quatro mil, setecentos e quarenta e oito reais e vinte e dois centavos), conforme a tabela abaixo:

ORD	INSTRUMENTOS	VALORES (R\$)
01	TED Nº 002/2020 (DETRAN)	4.012.221,29
02	TED Nº 001/2020 (MP/PA)	2.323.676,50
03	TED Nº 001/2021 (SEAC)	1.616.020,00
04	Cônvenio n.º 51209/2019 (BACEN)	242.418,07
05	Emenda parlamentar (Dep. Est. Fábio Freitas-20DEMP00111)	150.000,00
06	Emenda parlamentar (Dep. Est. Dr. Galileu-21DEMP00100)	103.167,00
07	Emenda parlamentar (Dep. Est. Paula Gomes-21DEMP00208)	70.830,00
08	Emenda parlamentar (Dep. Est. Nilse Pinheiro-21DEMP00415)	59.316,00
09	Emenda parlamentar (Dep. Est. Paula Gomes-20DEMP00207)	28.378,00
10	Emenda parlamentar (Dep. Est. Martinho Carmona - 20DEMP00293)	18.721,00
TOTAL		8.624.748,22

Fonte: SIAFEM/PA

* O valor de R\$ 1.616.020,00 foi repassado à PMPA por meio do TED nº 001/2021 (SEAC), afim de efetivar a aquisição e doação de equipamentos de informática para o Projeto Usina da Paz.



Gestão pela Qualidade – PM/7

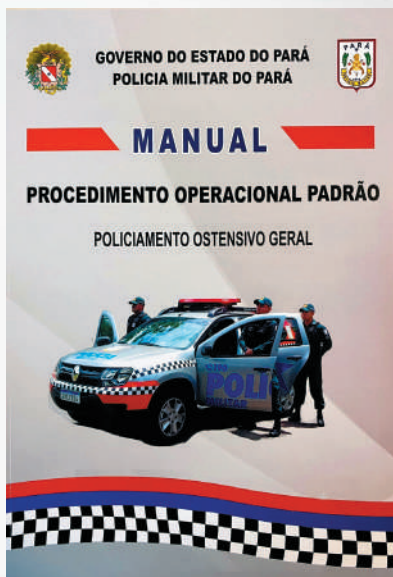
A 7ª Seção é responsável por elaborar e implementar projetos de priorização dos processos, de indicadores de produtividade dos serviços inerentes às atividade-fim e atividade-meio, analisar e propor normas referentes à padronização de processos e planejamento da gestão de qualidade no âmbito da Corporação.

É composta pelas Subseções de Gestão por Processos, de Planejamento da Qualidade e de Avaliação de Resultados. A PM-7 é chefiada pelo Tenente-Coronel QOPM Fábio José Silva Rayol.

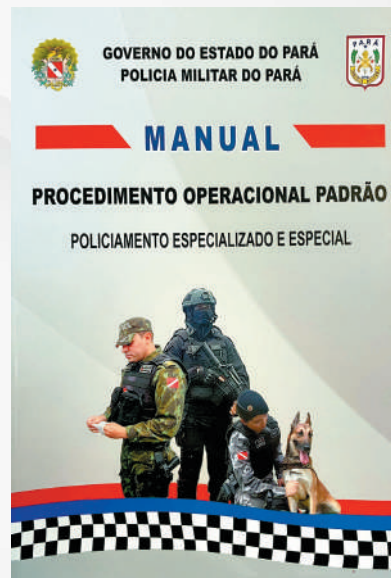
Entrega do Manual de Procedimento Operacional Padrão - POP

Em 2021, ocorreu a publicação e a entrega do Manual de Procedimentos Operacionais Padrão (POP), contendo orientações que visam promover a padronização da execução de atividades operacionais, agilizando as ações e subsidiando o processo de tomada de decisão durante as missões, tornando o serviço policial militar mais organizado, eficaz e efetivo.

Foram apresentados 117 procedimentos que demonstram como o policial deve proceder em situações que ocorrem nas diferentes modalidades de policiamento, no uso das viaturas, motocicletas, bicicletas e nos tipos de abordagens. Ele também padroniza ações de gerenciamento de crises, entre outros procedimentos, descritos passo a passo, direcionando o atendimento de diversas situações que os policiais se deparam cotidianamente.



Manual de Policiamento Ostensivo Geral



Manual de Policiamento Especializado e Especial

ANO	AÇÕES DE IMPLEMENTAÇÃO DO POP
2017	Publicação da Diretriz de Procedimento Operacional Padrão (POP) e do procedimento Administrativo Padrão
2019	Treinamento de Gestão de Processos
2020	Nomeação das Comissões de Elaboração do POP
2020	Publicação do POP's
2021	Entrega dos Manuais

Fonte: PM7 / EMG

